



Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua ESPAC 2025

Informe de Evaluación

Junio · 2026



Buenas cifras,
mejores vidas

Contenido

1.	Antecedentes.	3
2.	Proceso de operativo de campo ESPAC 2025.....	3
2.1.	Objetivos.	3
2.1.1.	Objetivo general.	3
2.1.2.	Objetivos específicos.....	4
2.2.	Justificación.....	4
2.3.	Capacitación.....	4
2.3.1.	Convocatoria de aspirantes a la capacitación.	5
2.3.2.	Recursos humanos	6
2.3.3.	Recursos materiales.	7
2.3.4.	Evaluación.	8
2.3.5.	Selección de personal.....	8
2.4.	Planificación de cargas de trabajo.	10
2.5.	Operativo de campo.....	13
2.6.	Operativo de campo Enero - Febrero.....	16
3.	Conclusiones y recomendaciones.....	20
3.1.	Conclusiones.	20
3.2.	Recomendaciones.....	20

1. Antecedentes.

El Instituto Nacional de Estadística y Censos, como ente rector del Sistema Estadístico Nacional, genera información del sector agropecuario a través de la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, la cual es el único instrumento que provee de información de forma integral del sector y por tanto se constituye en un insumo principal para el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGP), la Secretaría Técnica Planifica Ecuador, el Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones (MPCEI), AGROCALIDAD, la Superintendencia de Control del Poder del Mercado, el Banco Central de Ecuador, la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), entre otras entidades dedicadas a la agricultura y ganadería para la toma de decisiones y desarrollo rural y formulación de políticas de fomento para el sector.

A través de Memorandos Nro. INEC-INEC-2024-0948-M e INEC-INEC-2024-0965-M de fechas 23 y 27 de diciembre de 2024 respectivamente, el Director Ejecutivo, señala que se proceden a aprobar los Planes de Dirección de Proyecto **“Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua ESPAC” 2025** y **“Robustecimiento de la Producción Estadística del Ecuador-C5 - Incorporación de módulos rotativos a la Encuesta de Superficie y Producción Agrícola” 2025**, en el marco de lo que dispone la Resolución No. 021-DIREJ-DIJU-NI-2017 de 19 de mayo de 2017 y su reforma emitida en Resolución No. 024-DIREJ-DIJU-NI-2023 de 06 de junio de 2023, a fin de que prosigan con el trámite respectivo, en el ámbito de sus competencias de acuerdo a la normativa y más disposiciones emitidas para el efecto”.

A través de Memorando Nro. INEC-INEC-2025-0819-M, de 04 de septiembre de 2025, mediante el cual, la Dirección Ejecutiva procede a autorizar la replanificación de la fecha de inicio de levantamiento de información en campo de la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua y Robustecimiento de la Producción Estadística del Ecuador - C5 Incorporación de módulos rotativos a la Encuesta de Superficie y Producción Agrícola **al 13 de octubre de 2025**.

Mediante memorando Nro. INEC-INEC-2025-1254-M, de fecha 19 de diciembre de 2025, la Dirección Ejecutiva autoriza “la ejecución del operativo de campo para la recuperación de cobertura de 1.295 segmentos y 1.275 UPAS de lista del 16 de febrero al 12 de marzo de 2026, a fin de cubrir la totalidad de la muestra seleccionada de la ESPAC 2025.

2. Proceso de operativo de campo ESPAC 2025.

2.1. Objetivos.

2.1.1. Objetivo general.

- Levantar información confiable y oportuna sobre las áreas plantadas y/o sembradas, áreas cosechadas, la producción y venta de los diferentes productos agrícolas de cultivos permanentes y transitorios, la utilización de riego, fertilizantes y plaguicidas; la existencia y movimiento de ganado vacuno, porcino, ovino y otras especies de ganado; la existencia y movimiento de aves de campo y de plánteles avícolas; la utilización de mano de obra; los costos y fuentes de financiamiento; medio ambiente y tecnificación que contempla la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua ESPAC y Robustecimiento de la Producción

Estadística del Ecuador-C5 - Incorporación de módulos rotativos a la Encuesta de Superficie y Producción Agrícola mediante entrevistas directas en cada una de las unidades de producción agropecuaria con las personas productoras y/o responsables y registrando toda la información en los cuestionarios físicos ESPAC 01.

2.1.2. Objetivos específicos.

- Capacitar en el procedimiento, la metodología y el manejo de los diferentes formularios y materiales auxiliares utilizados en la ESPAC 2025 para afianzar los conocimientos en cada una de las competencias del personal encargado del levantamiento de información, mediante clases presenciales, ejercicios didácticos y sencillos de comprender basados en experiencias de años anteriores y la práctica de campo.
- Planificar, elaborar y asignar las cargas de trabajo a cada uno de los equipos de campo para cumplir con el 100% de la cobertura de la muestra seleccionada tanto de Marco de áreas como de Marco de lista, mediante la utilización de la cartografía estadística y el sistema QGIS.
- Supervisar y realizar el seguimiento a las diferentes actividades del operativo de campo para garantizar el cumplimiento de los procedimientos y metodología del levantamiento e ingreso de información en el sistema experto ESPAC, mediante el acompañamiento en campo y reportes generados en el sistema experto ESPAC 2025.

2.2. Justificación.

De acuerdo a la Estructura Organizacional y conforme a la estructura descriptiva, constante en el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos del Instituto Nacional de Estadística y Censos, la Dirección de Cartografía Estadística y Operaciones de Campo tiene como misión "Dirigir, gestionar y ejecutar los procesos y actividades técnicas que permitan la generación de información cartográfica, geo estadística y, el levantamiento, procesamiento, supervisión, control de calidad para el funcionamiento óptimo de las operaciones estadísticas de campo".

Debido a que en el 2025, el proyecto "Robustecimiento de la Producción Estadística del Ecuador-C5 "Incorporación de módulos rotativos a la Encuesta de Superficie y Producción Agrícola", se realizará el levantamiento de información del módulo Ambiente y tecnificación, es necesario contar con personal idóneo y capacitado.

Conforme a la planificación constante dentro de los planes de dirección de proyecto aprobados, la Gestión de Operaciones de Campo a Establecimientos y Empresas ejecuta el levantamiento en campo y procesamiento de la investigación a las unidades de producción agropecuaria asignados en las provincias de Carchi, Esmeraldas, Imbabura, Pichincha y Sucumbíos.

2.3. Capacitación.

Mediante memorando Nro. INEC-CGTPE-DEAGA-2025-0216-M, de fecha 22 de julio de 2025, la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales informa sobre la programación del operativo de campo de la ESPAC 2025"; adicionalmente indica que la convocatoria del personal a participar en la capacitación de la ESPAC 2025, debe ser un 30% adicional al que se requiere en cada Coordinación Zonal.

En base a lo expuesto en los memorandos, se ha cumplido con el cronograma y directrices en las fechas establecidas para el efecto y se realiza la convocatoria de 95 aspirantes.

2.3.1. Convocatoria de aspirantes a la capacitación.

Mediante Memorando Nro. INEC-CGTPE-DICA-2025-0688-M, de 11 de julio de 2025, mediante el cual se solicita a la Dirección de Administración de Recursos Humanos se disponga a quien corresponda, se inicie la gestión para disponer de aulas para capacitación de acuerdo al siguiente detalle:

- **Cantidad:** 3 Aulas
- **Capacidad:** 35 Personas por aula
- **Fecha:** Del 18 al 29 de Agosto de 2025
- **Horario:** De 08:30 a 16:30
- **Insumos necesarios:** Pizarra para tiza líquida.

Mediante Memorando Nro. INEC-CGAF-DARH-2025-1246-M, de 16 de julio de 2025, la Dirección de Administración de Recursos Humanos informa que se realizó la gestión correspondiente y se cuenta con la colaboración del **Instituto Educativo Fiscal Benito Juárez**, quien ha autorizado el uso de **tres aulas** en las fechas indicadas y bajo los requerimientos previamente establecidos.

Para el desarrollo de las prácticas de campo correspondiente a la medición de superficie mediante la utilización de paso calibrado, uso e interpretación de la cartografía y lo correspondiente a reconocimiento de uso de suelo y/o cultivos y llenado de Cuestionario ESPAC 01 y formularios auxiliares se realizó en la parroquia en la Parroquia de Amaguaña, Cantón Quito, Provincia de Pichincha.

Mediante correo electrónico de fecha 15 de agosto de 2025 desde la Dirección de Administración de Recursos Humanos remite el listado de asistentes al curso de capacitación por aula.

Una vez concluida las evaluaciones realizadas al personal aspirante y al no contar con el personal necesario para el operativo de campo desde la Gestión Operaciones de Campo a Establecimientos y Empresas mediante correo electrónico de fecha 1 de septiembre de 2025, solicita a la Dirección de Administración de Recursos Humanos se realice una nueva convocatoria para una segunda fase de capacitación del 8 al 13 de septiembre de 2025 en el horario de 08:30 a 16:30 en las instalaciones del edificio de Planta Central del INEC.

Mediante correo electrónico de fecha 2 de septiembre de 2025 desde la Dirección de Administración de Recursos Humanos informa que se procederá a la nueva convocatoria del nuevo curso de capacitación.

Mediante correo electrónico de fecha 5 de septiembre de 2025 desde la Dirección de Administración de Recursos Humanos se notifica al personal preseleccionado para participar de la capacitación segunda etapa para el Proyecto Robustecimiento de la Producción Estadística del Ecuador-C5 - Incorporación de módulos rotativos a la Encuesta de Superficie y Producción Agrícola.

Concluida la capacitación y evaluaciones a los aspirantes se considera realizar una nueva convocatoria debido que a pesar de la segunda fase de capacitación no se logró completar el personal requerido para el inicio del operativo de campo desde la Gestión Operaciones de Campo a Establecimientos y Empresas mediante correo electrónico de fecha 18 de septiembre de 2025, se solicita a la Dirección de Administración de Recursos Humanos se realice una nueva convocatoria para una tercera fase de capacitación del 24 de septiembre al 01 de octubre de 2025 en el horario de 08:30 a 16:30 en las instalaciones del edificio de Planta Central del INEC.

Mediante correo electrónico de fecha 23 de septiembre de 2025 desde la Dirección de Administración de Recursos Humanos se notifica al personal preseleccionado para participar de la capacitación tercera etapa para el Proyecto Robustecimiento de la Producción Estadística del Ecuador-C5 - Incorporación de módulos rotativos a la Encuesta de Superficie y Producción Agrícola

Mediante correo electrónico de fecha 06 de octubre de 2025 desde la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales en el cual solicita realizar la convocatoria la personal seleccionado como Revisores – digitadores a la capacitación de digitadores del sistema experto ESPAC a realizarse el día miércoles 08 de octubre de 2025 en modalidad presencial de 09:00 a 12:00 en el edificio de planta central del INEC.

2.3.2. Recursos humanos

Mediante memorando Nro. INEC-CGTPE-DEAGA-2025-0216-M, de fecha 22 de julio de 2025, la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales informa sobre la programación del operativo de campo de la ESPAC 2025", además comunica que desde Administración Central se colaborará con dos funcionarios para AC campo.

En función del personal capacitador se realizó la distribución de aulas como se detalla a continuación:

Aula	Capacitador	Total Aspirantes
1	Edgar Llangarí	32
2	Viviana Catota / Anaiz Balarezo	32
3	Jorge Tipán / Diana Condor	32

Para el desarrollo de las prácticas de campo en lo referente al reconocimiento de uso de suelo y/o cultivos, llenado de Cuestionario ESPAC 01 y formularios auxiliares se formó 12 equipos de trabajo conformado por un aspirante con experiencia en la encuesta ESPAC quien realizó las actividades de supervisor y 7 aspirantes quienes realizaron las actividades de encuestadores de tal manera que sepan cómo se desarrolla las actividades desde la recepción de las cargas de trabajo, ubicación del segmento, la presentación con el informante, llenado de formularios auxiliares, diligenciamiento del cuestionario ESPAC 01 hasta la entrega del material para la revisión y digitación.

Para la capacitación del personal seleccionado como revisor – digitador para el ingreso de datos en el sistema experto ESPAC se lo realizó en las instalaciones del

edificio de planta central del INEC a cargo del personal de la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales.

2.3.3. Recursos materiales.

Mediante correo electrónico de fecha 30 de julio de 2025 desde la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales se notifica la distribución y entrega de los formularios y manuales a cada zonal, para AC campo se entregó el material de acuerdo al siguiente detalle.

No.	ÍTEM	CANTIDAD RECIBIDA
1	CUESTIONARIOS ESPAC 01	9405
2	ESPAC 02	1575
3	CARPETA SM	1575
4	DELI	550
5	MANUAL DEL ENCUESTADOR, SUPERVISOR, DIGITADOR	150
6	CORDONES PARA CREDENCIAL	75

De acuerdo a la recepción de manuales, cuestionarios y formularios auxiliares se realiza 105 kits para capacitación cada kit contiene el siguiente material:

- 1 Manual del Encuestador, Supervisor, Digitador ESPAC 2025
- 2 Cuestionarios ESPAC 01
- 2 Formularios ESPAC 02
- 2 Formularios Carpeta de Segmento
- 2 Formularios Delimitaciones del Segmento (DELI)
- 1 Ortofoto de practica
- 1 Mapa de ubicación del SM de practica
- 1 Block de notas
- 1 Lápiz portaminas
- 1 Borrador de lápiz.

En lo correspondiente al material utilizado por los capacitadores en cada aula se contó con:

- 3 Marcadores de tiza liquida
- 1 Laptop
- 1 Infocus
- 2 Listados de aspirantes.

2.3.4. Evaluación.

Mediante memorando Nro. INEC-CGTPE-DEAGA-2025-0266-M, de fecha 04 de septiembre de 2025, la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales remite las directrices las ponderaciones de las evaluaciones realizadas durante el proceso de capacitación; en la cual indica que las calificaciones de las evaluaciones realizadas durante la capacitación de acuerdo al siguiente detalle:

Evaluación	Número de puntos para evaluación	Ponderación	Calificación
Evaluación teórica 1	19	7%	0,70
Evaluación teórica 2	38	10%	1,00
Evaluación teórica 3	30	13%	1,30
Asistencia Prácticas de campo	3 (días)	15%	1,50
Evaluación final (llenado de cuestionario)	785	55%	5,50
Total		100%	10,00

Mediante correo electronico de fecha 12 de septiembre de 2025 desde la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales informa que para las evaluaciones y calificaciones asistira el personal de la DEAGA.

2.3.5. Selección de personal.

Mediante memorando Nro. INEC-CGTPE-DEAGA-2025-0266-M, de fecha 04 de septiembre de 2025, la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales remite las directrices las ponderaciones de las evaluaciones realizadas durante el proceso de capacitación en la cual indica que "El personal seleccionado a participar en el proyecto, deberán ser aquellos que cuenten con una calificación de 7 en adelante".

Una vez elaborados los cuadros con las calificaciones finales de los aspirantes se evidencia la falta de personal necesario para el desarrollo del operativo de campo de acuerdo al siguiente detalle:

Cargo	Número de personal requerido	Número de personal seleccionado	Número de personal elegible
Supervisor	15	13	0
Encuestador	49	34	0
Revisor - digitador	9	9	0

Debido a la falta de personal idóneo para el operativo de campo de la ESPAC 2025 se realiza una segunda jornada de capacitación y evaluación de acuerdo a las mismas directrices emitidas para la primera capacitación.

Al término de las evaluaciones de la segunda capacitación se evidencia que no se logró completar el personal necesario como encuestadores para el operativo de campo de acuerdo al siguiente detalle:

Cargo	Número de personal requerido	Número de personal seleccionado	Número de personal elegible
Supervisor	2	2	3
Encuestador	15	10	0
Revisor - digitador	2	0	2

Con la falta de encuestadores necesarios para el normal desarrollo de las actividades del operativo de campo se realizó una tercera jornada de capacitación completando el personal requerido y personal elegible de acuerdo al siguiente detalle:

Cargo	Número de personal requerido	Número de personal seleccionado	Número de personal elegible
Supervisor	0	0	0
Encuestador	5	5	7
Revisor - digitador	0	0	0

Mediante correo electrónico de fecha 07 de octubre de 2025 se envía a la Dirección de Administración de Recursos Humanos el listado de personal seleccionado con los cargos asignados de acuerdo al siguiente detalle:

Cargo	Número de personal requerido	Número de personal seleccionado	Número de personal elegible
Supervisor	15	15	3
Encuestador	49	49	7
Revisor - digitador	9	9	2

Debido a la falta de oferentes para la contratación de vehículos y mediante correo electrónico de fecha 06 de octubre de 2025 desde la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales informa sobre el cronograma de inicio de operativo de campo con 8 equipos de marco de áreas.

Mediante correo electrónico de fecha 07 de octubre de 2025 se envía a la Dirección de Administración de Recursos Humanos el listado de personal a contratar del personal seleccionado considerando calificaciones y experiencia en la encuesta ESPAC de años anteriores de acuerdo al siguiente detalle:

Cargo	Número de personal a contratar del 13/10/2025 al 18/12/2025	Número de personal a contratar del 05/11/2025 al 18/12/2025
Supervisor	8	7
Encuestador	24	25
Revisor - digitador	4	5

2.4. Planificación de cargas de trabajo.

A través de memorando Nro. INEC-CGTPE-DEAGA-2025-0280-M de fecha 15 de septiembre de 2025, la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales, remite la programación del operativo de campo de la ESPAC 2025 de acuerdo al siguiente detalle:

Jornada	Fecha de inicio	Fecha de Finalización
Primera	13/10/2025	23/10/2025
Segunda	27/10/2025	06/11/2025
Tercera	10/11/2025	20/11/2025
Cuarta	24/11/2025	04/12/2025
Quinta	08/12/2025	18/12/2025

A través de memorando Nro. INEC-CGTPE-DEAGA-2025-0201-M de fecha 11 de julio de 2025, la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales, remite la muestra de áreas de la encuesta agropecuaria, la cual será investigada en la ronda 2025 y mediante correo electrónico de fecha 14 de agosto de 2025, desde la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales se remite la muestra de marco de lista ESPAC 2025.

De acuerdo a la jurisdicción que le corresponde a AC Campo se encuentra las provincias de Carchi, Esmeraldas, Imbabura, Pichincha y Sucumbíos; con la muestra seleccionada se obtiene la cantidad de segmentos y predios de lista a investigar de acuerdo al siguiente detalle:

Provincia	Segmentos Marco de Áreas	Predios Marco de Lista
Carchi	175	33
Esmeraldas	330	198
Imbabura	250	109
Pichincha	440	453
Sucumbíos	155	14
Total	1350	807

Para el levantamiento de información de la muestra de marco de áreas se planificó 15 equipos de trabajo integrado de un supervisor de operativo de campo, 3 encuestadores y un vehículo con conductor.

Mientras que para el levantamiento de información de la muestra de marco de lista se planificó 4 equipos de trabajo integrado por un encuestador y un vehículo con conductor.

Para la revisión y el ingreso de la información en el sistema experto ESPAC 2025se contó con 9 revisores – digitadores quienes se integran a los grupos de trabajo de acuerdo a la planificación y la necesidad de los grupos en función de la distribución geográfica de la muestra.

Sin embargo debido a la falta de oferentes en la contratación de vehículos y mediante correo electrónico de fecha 06 de octubre de 2025 desde la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales informa sobre el cronograma de inicio de operativo de acuerdo al siguiente detalle:

Zonal	MARCO	Equipos	INICIO OPERATIVO
DICA	ÁREAS	8	13/10/2025
		8	5/11/2025
	LISTA	4	5/11/2025

Una vez en conocimiento del cronograma del operativo de campo se reprogramó las cargas de trabajo y se re planificó para el levantamiento de marco de áreas con 8 equipos conformado con un supervisor, 3 encuestadores y un vehículo con conductor institucional; mientras que por falta de vehículos y conductores institucionales no se planifico equipos de marco de lista, sin embargo se planificó el levantamiento de información de marco de lista con los equipos de marco de áreas en aquellas UPAS que tuvieron intersecciones entre la muestra de marco de áreas y de lista; de igual manera se planifico el ingreso de información al sistema experto ESPAC 2025 con 4 revisores – digitadores.

Para la elaboración de las cargas de trabajo se realizó siguiendo un orden lógico y metodológico de la cobertura por provincia, adicionalmente se toma en consideración las distancias entre segmentos, las vías de acceso, como referencia el número de encuestas levantadas en la ESPAC del año 2024, segmentos nuevos y el estrato de los segmentos, con la finalidad de asignar cargas de trabajo lo más homogéneas posible, teniendo la planificación inicial en marco de áreas de las 5 jornadas como se detalla en la siguiente tabla:

Jornada	Periodo		Provincia	Segmentos Marco de Áreas	% de Cobertura	
	Inicio	Fin			Por Provincia	Por Jornada
Primera	13/10/2025	23/10/2025	Carchi	175	100,00%	14,37%
			Imbabura	17	6,80%	
			Sucumbíos	2	1,29%	
Segunda	27/10/2025	06/11/2025	Imbabura	194	77,60%	14,37%
Tercera	10/11/2025	20/11/2025	Imbabura	39	15,60%	23,85%
			Pichincha	130	29,55%	
			Sucumbíos	153	98,71%	
Cuarta	24/11/2025	04/12/2025	Pichincha	310	70,45%	23,70%
			Esmeraldas	10	3,03%	
Quinta	08/12/2025	18/12/2025	Esmeraldas	320	96,97%	23,70%
Total				1350		100,00%

La planificación para el levantamiento de marco de Lista se realizó en función de la planificación de marco de áreas con la finalidad de cerrar la cobertura total por provincias de acuerdo a la siguiente tabla:

Jornada	Periodo		Provincia	Segmentos Marco de Áreas	% de Cobertura	
	Inicio	Fin			Por Provincia	Por Jornada
Primera	13/10/2025	23/10/2025	Carchi	0	0,00%	0,00%
			Imbabura	0	0,00%	
			Sucumbíos	0	0,00%	
Segunda	27/10/2025	06/11/2025	Sucumbíos	0	0,00%	0,00%
Tercera	10/11/2025	20/11/2025	Carchi	33	100,00%	33,33%
			Imbabura	109	100,00%	
			Sucumbíos	14	100,00%	
			Pichincha	113	24,94%	
Cuarta	24/11/2025	04/12/2025	Pichincha	269	59,38%	33,33%
Quinta	08/12/2025	18/12/2025	Pichincha	71	15,67%	33,33%
			Esmeraldas	198	100,00%	
Total				807		100,00%

2.5. Operativo de campo.

Primera Jornada: El operativo de campo si inicia el 13 de octubre de 2025 con las siguientes novedades

- Mediante correo electrónico de 13 de octubre de 2025 desde la Dirección de Administración de Recursos Humanos se comunica que existe 11 personas que no suscribieron el contrato: 1 supervisor de operativo de campo y 10 encuestadores; mediante correo electrónico de 14 de octubre de 2025 desde la Dirección de Administración de Recursos Humanos convoca a personal elegible para inicio de contrato a partir del 16 de octubre de 2025.
- el día 13 de octubre de 2025 un encuestador a pesar de haber suscrito el contrato no se presentó indicando que por motivos personales presenta la renuncia al cargo de encuestador el 13 de octubre de 2025
- Debido a la conmoción nacional desarrollado en el País por la movilización Indígena se cerraron algunas vías del norte del País entre ellas la Panamericana Norte, por lo cual para poder llegar a los sectores asignados en la provincia de Carchi, Imbabura y Sucumbíos se tomó una ruta alterna por la Provincia de Esmeraldas lo cual conllevó a tener alrededor de 14 horas de viaje.

El Operativo inicia con 7 equipos incompletos conformado por un supervisor de operativo de campo, 2 encuestadores un vehículo con su conductor, para solventar este inconveniente se dispuso que los revisores digitadores se integren a los equipos para levantar información hasta completar los mismos quedando 3 equipos completos y 2 equipos incompletos.

El 16 de octubre de 2025 el personal contratado sale de la sede para incorporarse a los equipos en campo de igual manera debido al levantamiento Indígena el viaje lo realizaron por la Provincia de Esmeraldas.

A partir del día 17 de octubre de 2025 hasta el final de la jornada se levanta información con 7 equipos completos, 1 equipo incompleto y 4 revisores digitadores

El 19 de octubre de 2025, un vehículo institucional sufrió un daño mecánico por lo cual el 20 de octubre de 2025, el equipo no pudo llegar a los segmentos programados en ese día, ocasionando un retraso en la cobertura de la carga asignada al equipo.

Segunda Jornada: inició el 27 de octubre de 2025 con seis equipos completos y dos equipos incompletos al inicio de la segunda jornada se presentaron las siguientes novedades:

- Debido a la renuncia de un encuestador el 13 de octubre de 2025 y la demora de trámites administrativos no se pudo contratar el remplazo para la segunda jornada.
- Al final de la primera jornada se presentó la renuncia de un encuestador y debido a los diferentes procesos administrativos no se pudo contratar el remplazo para la segunda jornada.
- Por la conmoción nacional debido al levantamiento indígena y ante la incertidumbre de cuantos días más se mantendría las movilizaciones se reprogramo las cargas de trabajo para realizar el levantamiento de información en la provincia de Sucumbíos que no tenía ningún cierre vial.

Tercera Jornada: Para el inicio de la tercera jornada del 10 al 20 de noviembre de 2025 se presentaron las siguientes novedades:

- Al finalizar la segunda jornada renunciaron dos supervisores de operativo de campo y dos encuestadores; y debido a los procesos administrativos no se logró contratar los respectivos remplazos para esta jornada.
- De acuerdo a las directrices emitidas para la ejecución del operativo de campo se solicita cerrar la cobertura en las provincias que se encuentran trabajadas por lo cual se reprograma las cargas de trabajo a las Provincias de Carchi, Imbabura y se programó la Provincia de Esmeraldas ya que existen segmentos cuya mejor accesibilidad es por las provincias de Carchi e Imbabura.
- Los 7 equipos de marco de áreas y los 4 equipos de marco de lista que se integraron en esta jornada, se pospuso ya que no existieron oferentes para la contratación de vehículos necesarios para el operativo de campo.

La tercera jornada se inicia con 6 equipos completos conformados por un supervisor de operativo de campo, tres encuestadores y un vehículo con conductor y 2 equipos incompletos conformado por dos encuestadores y un vehículo con conductor.

Cuarta Jornada: Se desarrolló en el periodo del 24 de noviembre al 04 de diciembre de 2025 con las siguientes novedades:

- Debido los diferentes trámites administrativos no se contrataron los remplazos de los encuestadores y supervisores de operativo de campo al inicio de la jornada quienes fueron contratados a partir del 01 de diciembre de 2025.
- Por la falta de equipos y novedades presentadas en las jornadas anteriores y con la finalidad de cerrar provincias se reprogramó el levantamiento de información en las Provincias de Imbabura, Pichincha y Esmeraldas.

- Debido a la falta de vehículos para el operativo de campo únicamente se contrató 5 supervisores de operativo de campo 15 encuestadores y 3 revisores digitadores a partir del 01 de diciembre de 2025.
- Dos encuestadores no se acercaron a firmar el contrato y no se disponía de más personal en la base de elegibles y por el tiempo requerido para el proceso de contratación ya no se pudo contratar más personal.

La reprogramación de levantamiento de información en la Provincia de Pichincha se la realizó en función de acortar el tiempo de desplazamiento de los equipos hasta los segmentos asignados y de esta manera alcanzar una mayor cobertura en cuatro días ya que firmaron contrato el 01 de diciembre de 2025.

Al final de la jornada se trabajó con 13 equipos completos de marco de áreas y 7 revisores digitadores.

Quinta Jornada: se inicia jornada el 08 de diciembre 2025 con las siguientes novedades:

- Debido a la falta de movilización no se completa los equipos de trabajo con los que se realizó la planificación inicial, de igual manera no se contrató personal para el levantamiento de la muestra de marco de lista.
- Al final de la cuarta jornada, un encuestador renunció y por el tiempo que conlleva los trámites administrativos para contratar al personal de remplazo y al no disponer de base de elegibles, no se contrata el remplazo.
- Debido a la falta de presupuesto para viáticos de dos conductores institucionales para la quinta jornada se reprogramo dos áreas de supervisión en la provincia de Pichincha.

La quinta Jornada se desarrolló en las provincias de Esmeraldas y Pichincha con diez equipos completos y tres equipos incompletos de marco de áreas.

Quedando la cobertura al final de las cinco jornadas de marco de áreas como se muestra en la siguiente tabla:

Jornada	Periodo		Provincia	Segmentos Marco de Áreas	% de Cobertura	
	Inicio	Fin			Por Provincia	Por Jornada
Primera	13/10/2025	23/10/2025	Carchi	151	86,29%	11,78%
			Imbabura	6	2,40%	
			Sucumbíos	2	1,29%	
Segunda	27/10/2025	6/11/2025	Sucumbíos	153	98,71%	11,33%
Tercera	10/11/2025	20/11/2025	Carchi	24	13,71%	10,44%
			Imbabura	110	44,00%	
			Esmeraldas	7	2,12%	
Cuarta	24/11/2025	4/12/2025	Imbabura	133	53,20%	14,15%
			Pichincha	48	10,91%	
			Esmeraldas	10	3,03%	
Quinta	8/12/2025	18/12/2025	Esmeraldas	172	52,12%	14,44%
			Pichincha	23	5,23%	
Total				840		62.22%

Como se puede observar al finalizar el operativo de campo el 18 de diciembre de 2025 se obtuvo una cobertura total del 62.22% del total de la muestra; teniendo una cobertura del 100% de las Provincias de Carchi y Sucumbíos, mientras que la Provincia de Imbabura tuvo un porcentaje del 99.60%; la provincia de Esmeraldas tuvo una cobertura total del 57.27 % y la Provincia de Pichincha una cobertura del 16.14%.

Con respecto a la muestra de marco de lista por motivos de no contar con vehículos necesarios para el operativo de campo el levantamiento de información se lo realizó con las intersecciones entre marco de áreas y marco de lista por lo que se tuvo la cobertura como se muestra en la siguiente tabla:

Jornada	Periodo		Provincia	UPAS de Marco de Lista	% de Cobertura	
	Inicio	Fin			Por Provincia	Por Jornada
Primera	13/10/2025	23/10/2025	Carchi	1	3,03%	0,37%
			Imbabura	2	1,83%	
			Sucumbíos	0	0,00%	
Segunda	27/10/2025	06/11/2025	Sucumbíos	1	7,14%	0,12%
Tercera	10/11/2025	20/11/2025	Carchi	2	6,06%	1,12%
			Imbabura	6	5,50%	
			Esmeraldas	1	7,14%	
Cuarta	24/11/2025	04/12/2025	Imbabura	10	2,21%	2,73%
			Pichincha	11	2,43%	
			Esmeraldas	1	0,22%	
Quinta	08/12/2025	18/12/2025	Esmeraldas	7	3,54%	1,36%
			Pichincha	4	0,88%	
Total				46		5,70%

2.6. Operativo de campo Enero - Febrero.

Mediante memorando Nro. INEC-INEC-2025-1254-M, de fecha 19 de diciembre de 2025, la Dirección Ejecutiva autoriza "la ejecución del operativo de campo para la recuperación de cobertura de 1.295 segmentos y 1.275 UPAS de lista del 16 de febrero al 12 de marzo de 2026, a fin de cubrir la totalidad de la muestra seleccionada de la ESPAC 2025.

Mediante memorando Nro. INEC-CGTPE-2026-0025-M, de fecha 12 de enero de 2026, la Coordinadora General Técnica De Producción Estadística remite "la nota conceptual del operativo de campo de la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua- ESPAC 2025 en la cual indica las Provincias faltantes de cobertura tanto de marco de áreas como de marco de lista; el número de personal a contratar en cada zonal; la distribución de viáticos, peajes y combustibles para cada zonal; el cronograma de actividades y directrices generales.

Con estos antecedentes se procede a la planificación del operativo de campo para las dos jornadas a desarrollarse del 16 de febrero hasta el 12 de marzo de 2026 con las siguientes actividades

- **Capacitación:**

Mediante correo electrónico de 20 de enero de 2026 desde la Dirección de Administración de Recursos Humanos informa sobre la autorización del uso del auditorio del Colegio Simón Bolívar del 02 al 04 de febrero de 2026 en el horario de 08:30 a 16:00

Mediante correo electrónico de 04 de febrero de 2026 desde la Dirección de Administración de Recursos Humanos informa sobre la lista de postulantes para la capacitación.

La capacitación se la realizó del 04 al 06 de febrero con el personal que participo en el operativo de campo de octubre a diciembre de 2025 en la cual se abordó principalmente las novedades encontradas en las validaciones reportadas por planta central y haciendo hincapié que los periodos de referencia.

La capacitación fue impartida por el responsable zonal de la encuesta; para el desarrollo de la capacitación se utilizó cuestionarios ESPAC 001. Formularios auxiliares y manuales que se utilizó en el operativo de octubre a diciembre de 2025.

- **Evaluación y selección de personal:**

Mediante correo electrónico de 20 de enero de 2026 desde la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales remite la evaluación a los aspirantes al operativo de campo de febrero – marzo.

Mediante correo electrónico de 06 de febrero de 2026 desde la Dirección de Administración de Recursos Humanos remite el listado de las personas seleccionadas para ingresar al operativo de campo febrero - marzo.

De acuerdo a lo indicado en la nota conceptual del operativo de campo de la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua- ESPAC 2025 se contrató el siguiente personal:

Cargo	Número de personal requerido	Número de personal a contratar
Supervisor	7	7
Encuestador	21	21
Revisor - digitador	3	3

- **Planificación de cargas de trabajo:**

De acuerdo a lo indicado en la nota conceptual del operativo de campo de la Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua- ESPAC 2025 indica el cronograma de actividades a desarrollarse durante el operativo de campo de febrero a marzo de 2026 de la ESPAC 2025 mediante el cual indica las fechas del operativo de campo de acuerdo al siguiente detalle:

Jornada	Fecha de inicio	Fecha de Finalización
Entrega de Material	16/02/2026	16/02/2026
Primera	17/02/2026	27/02/2026
Segunda	02/03/2026	12/03/2026

Para la elaboración de las cargas de trabajo se realizó siguiendo un orden lógico y metodológico de la cobertura por provincia, como se detalla en la siguiente tabla

Jornada	Periodo		Provincia	Segmentos Marco de Áreas	% de Cobertura	
	Inicio	Fin			Por Provincia	Por Jornada
Primera	17/02/2026	27/02/2026	Esmeraldas	141	42,73%	20,52%
			Pichincha	136	30,91%	
Segunda	02/03/2026	12/03/2026	Imbabura	1	0,40%	17,33%
			Pichincha	233	52,95%	
Total				511		37,85%

Mediante correo electrónico de fecha 08 de enero de 2026 desde la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales remite el listado de UPAS priorizada el cual será utilizado en el levantamiento de datos en el operativo a realizarse en los meses de febrero a marzo de 2026.

Para la cobertura de marco de lista se planifico el operativo de campo con el equipo técnico de la Dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales y el equipo técnico zonal de AC – Campo y las intersecciones identificadas con la muestra de marco de áreas como se muestra en la siguiente tabla:

Responsable	Periodo		Provincia	UPAS de Marco de Áreas	% de Cobertura	
	Inicio	Fin			Por Provincia	Por Jornada
EQUIPO TÉCNICO DEAGA	12/01/2026	17/04/2026	Pichincha	90	19,87%	11,15%
EQUIPO TÉCNICO AC - CAMPO	12/01/2026	17/04/2026	Carchi	19	57,58%	40,15%
			Imbabura	58	12,80%	
			Esmeraldas	35	17,68%	
			Pichincha	205	45,25%	
			Sucumbíos	7	50,00%	
OPERATIVO DE CAMPO FEBRERO - MARZO	17/02/2026	27/02/2026	Esmeraldas	8	57,14%	2,73%
			Pichincha	14	3,09%	
Total				436		54,03%

• **Operativo de campo:**

La primera jornada inicia el 17 de febrero de 2026 con siete equipos completos conformado por un Supervisor de operativo de campo, tres encuestadores y un vehículo con conductor, el levantamiento de información se desarrolló en las Provincias de Esmeraldas y Pichincha de acuerdo a lo planificado.

La segunda Jornada inicio el 02 de marzo de 2026 con siete equipos completos conformado por un Supervisor de operativo de campo, tres encuestadores y un vehículo con conductor, el levantamiento de información se desarrolló en las Provincias de Pichincha e Imbabura de acuerdo a lo planificado con la siguiente novedad:

- El Operativo de campo se desarrolló en la Provincia de Pichincha por lo que los conductores Institucionales de acuerdo a la normativa no podían hacer uso del vehículo Institucional fuera del horario laboral es decir de lunes a viernes de 08:00 a 16:45 lo cual demora para que el personal se pueda movilizar a los segmentos asignados y en la tarde el retorno se debía hacer a partir de las 15:30 ya que los conductores institucionales debían regresar a la oficina.

Con respecto al levantamiento de información de marco de lista se presentaron la siguiente novedad:

- La falta de vehículos Institucionales no permitió el desplazamiento normal de los equipos tanto del equipo técnico de la DEAGA como del equipo técnico de AC – CAMPO teniendo que compartir el vehículo lo cual no permite un óptimo desarrollo de las actividades.

3. Conclusiones y recomendaciones.

3.1. Conclusiones.

- La capacitación se realizó en los tiempos establecidos y cumpliendo con cada uno de los lineamientos emitidos desde la dirección de Estadísticas Agropecuarias y Ambientales, garantizando la selección del personal idóneo y el buen desarrollo de las actividades en el levantamiento de información en campo.
- La planificación en las cargas de trabajo de marco de lista se ve afectada enormemente por no disponer de los vehículos necesarios para el operativo de campo.
- Las computadoras portátiles al haber cumplido su vida útil no son eficientes para realizar las tareas de digitación en los tiempos planificados y se tiene el riesgo de la pérdida de información ingresada en el sistema.

3.2. Recomendaciones.

- Se recomienda llegar a un consenso con las diferentes direcciones con la finalidad de agilizar los procesos administrativos y financieros para agilizar los procesos de contratación de vehículos y personal a fin de que no se vea afectado el inicio del operativo de campo.
- Se recomienda considerar asignar valores actualizados para la contratación de vehículos necesarios para el operativo de campo ya que los valores asignados actualmente no se apegan a la realidad nacional por lo cual no existen cooperativas oferentes.
- Es recomendable renovar los equipos de computación ya que los asignados para el operativo de campo ya cumplieron con su vida útil, de tal manera que se garantice el ingreso de datos en el sistema experto ESPAC y garantizar la totalidad de la información.
- Realizar el acercamiento con las máximas autoridades de seguridad previo al inicio del operativo de campo con el fin de garantizar la integridad del personal y poder desarrollar con normalidad el levantamiento de información de la ESPAC.

Elaborado por:	Revisado por:	Aprobado por:
Edgar Llangarí C. RESPONSABLE ZONAL ESPAC	Shyrley Padilla RESPONSABLE DE GESTIÓN	Juan Carlos Pindo DIRECTOR DE ÁREA



Buenas cifras,
mejores vidas



@InecEcuador



@ecuadorencifras



@ecuadorencifras



INECEcuador